

группа содержит частные и обобщающие показатели, необходимые для полного и точного анализа и оценки эффективности производства и реализации молока.

DEFINING OF CRITERION OF ECONOMIC EFFICIENCY AND THE MAIN INDEXES OF MILK PRODUCTION AND REALIZATION

N. V. Kaleev, the teacher of the chair «Organization and management», NGIEI

Annotation. In given article the choice of optimum criterion of economic efficiency and by the most precise system of parameters of manufacture of milk in dairy branch is made. Various criteria of economic efficiency are considered and detailed consideration of the chosen parameters of manufacture and realization of milk is made.

Keywords: efficiency, milk, milk animal industry, criterion, index, system, result, income maximizing, production and realization.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ОТРАСЛИ РАСТЕНИЕВОДСТВА В РЕСПУБЛИКЕ МОЛДОВА

Н. Мокану, к.э.н., доцент Молдавского Государственного Аграрного Университета

Аннотация. Основной целью работы является разработка теоретических и методологических основ процесса реструктуризации аграрного сектора и сельской местности в целом, осуществленного в условиях рыночных отношений, преобладания частной собственности на средства производства и ориентированного на самые передовые до-

стижения Европейского Экономического Сообщества в данной области экономической деятельности.

Ключевые слова: аграрный сектор, сельская местность, стоимостная цепочка, интеграция, реструктуризация, риски, корпоративный сектор, денежные потоки, методология моделирования интегрированных систем

Реструктуризацию аграрной экономики можно определить как процесс, направленный на создание условий для эффективного использования всех факторов производства в целях повышения финансовой устойчивости и роста конкурентоспособности. Реструктуризация предусматривает не отдельных разрозненных методик, а целостной концепции, требующей ответа на следующие вопросы [1, с. 7 – 9]: сможет ли отрасль достичь положительных результатов деятельности; каким образом, при каких условиях это осуществимо и как долго такой процесс будет длиться; какие вложения капитала потребуются от инвесторов.

Цели процесса реструктуризации: увеличение рыночной стоимости собственного капитала как обязательного условия ее конкурентоспособности; улучшение экономических и финансовых показателей функционирования; привлечение долгосрочных вложений капитала в виде прямых инвестиций или долгосрочных долговых обязательств; усиление конкурентоспособности за счет выбора наиболее оптимальных по размерам и организационно-правовым формам субъектов хозяйствования.

Необходимо учитывать, что реализация концепции реструктуризации требует высококвалифицированного и жесткого управления материальными, трудовыми и финансовыми ресурсами. *Практическая реализации концепции реструктуризации должна вызывать устойчивые положительные кратко- и долгосрочные изменения в дея-*

тельности предприятия, результатом которых будет рост рыночной стоимости собственного капитала компании и курсовой стоимости ее обыкновенных акций.

Конкретное содержание процесса реструктуризации определяется в зависимости от того, какая форма реструктуризации задействована: проводится *оперативная реструктуризация*, направленная на решение наиболее острых экономических и финансовых проблем в краткосрочном периоде, или осуществляется более сложный этап – *стратегическая реструктуризация*.

Оперативная реструктуризация предполагает реструктуризацию материальных активов и долговых обязательств, в ходе которой требуются: разработка схем поставок сырья; определение методов увеличения объемов продаж, снижения стоимости привлеченного капитала; оптимизация основных производственных процессов и организационных структур.

Содержанием *стратегической реструктуризации* являются: анализ сфер деятельности; создание необходимой информационной системы; организация маркетингового исследования, разработка стратегии маркетинга и сбыта; выработка стратегии закупок сырья; разработка возможных вариантов дальнейшего развития; бизнес-планирование на основе наиболее эффективного варианта развития; формирование детальных отраслевых концепций развития.

Обязательным условием успешной в краткосрочном и долгосрочном периодах является устойчивый приток капитала, который возможен, если [1, с. 17 – 18]: национальная валюта относительно устойчива; система налогообложения стабильна и направлена на стимулирование предпринимательской деятельности.

Основной признак рыночной экономики есть ее гибкость. От предприятий, как и экономики в целом, тре-

буется гибкость, чтобы соответствующим образом реагировать на изменения государственной политики, условий на рынке или изменения в области технологий. Такая гибкость достигается прежде всего благодаря возможности свободного выбора альтернативных вариантов управления, использование капитала и рабочей силы. Реструктуризация в сельском хозяйстве дает возможность разделить эти три составляющие и объединить их в новых организационно-правовых формах, что позволит повысить уровень производства, обеспечить соответствие требованиям рынка и получить большую отдачу. Создание из основных ресурсов наиболее продуктивных и рентабельных комбинаций обеспечивает увеличение доходов.

Реструктуризация хозяйств также вносит изменения в отношения между хозяйствами и государством. Для достижения успеха в рыночных условиях хозяйствам необходима гибкость руководства, возможность самостоятельного определения продукции, что будет производиться, и свободного выбора поставщиков материально-технических ресурсов и рынков сбыта для своей продукции.

Что происходит в процессе реструктуризации предприятий?

Процесс реструктуризации обеспечивает право частной собственности на землю и имущество хозяйства, а также оказывает содействие созданию новых хозяйственных структур, лучше приспособленных к рыночным условиям.

Трудовые отношения также испытают изменения в результате реструктуризации. Новое предприятие заключает с работниками трудовые контракты; работу получают только лучшие работники. Это означает, что работники реструктуризированного предприятия уже не будут вынуждены удерживать на своей шее тунеядцев и пьяниц, а каждый, кто работает, будет приумножать успех хозяйства.

В процессе реструктуризации возможна смена руководства хозяйства. Это может произойти в нескольких случаях. Как свидетельствует опыт, бывшие лидеры становятся замечательными руководителями новообразованных предприятий и во многих случаях остаются на руководящих должностях.

Важное значение в экономической реструктуризации хозяйства имеет обоснованный бизнес-план на будущее, составленный на основе опыта руководства хозяйством с целью получения дохода.

Чем обусловлена необходимость реструктуризации хозяйства?

Необходимость реструктуризации обусловлена целым рядом причин, тем не менее все они основываются на надежде членов хозяйства, что в будущем их экономическое положение улучшится. Сейчас фермерские хозяйства и корпоративные предприятия страдают от большой задолженности, отсутствия оборотных средств и изношенности техники, и все эти факторы имеют тенденцию к возрастанию. С каждым годом хозяйства вкладывают в производство все меньше ресурсов, животноводство приходит в упадок, задолженность оплаты труда возрастает, а перспективы достаточно неутешительные.

Какие преимущества можно ожидать от реструктуризации в ближайшее время

В ближайшее время после реструктуризации крестьяне могут надеяться на улучшение своего материального положения. Все, кто заключит с новым сельскохозяйственным предприятием соглашения об аренде земли и имущества, будут получать арендную плату, а работники нового предприятия вдобавок будут получать заработную плату. Благодаря тому, что реструктуризированные хозяйства работают эффективнее, они, как правило, вовремя осуществляют выплаты за аренду земли и имущества, а

также заработную плату. Реструктуризация открывает перед крестьянами перспективы. Они могут объединиться, что позволит использовать земельные участки единым массивом и с большей экономической отдачей.

Преимущества, которые можно ожидать от реструктуризации в перспективе

Преимущества гибкой сельскохозяйственной структуры, где земля, имущество и основные средства могут покупаться и продаваться, а крестьяне имеют возможность продавать свою рабочую силу тем, кто платит больше, постепенно становятся очевидными. С течением времени лучшие руководители хозяйств будут иметь в собственности (или будут пользоваться через аренду) больше земли и имущества, что повысит уровень сельскохозяйственного производства и доходы крестьян. Когда сельскохозяйственное производство будет прибыльным, что обязательно произойдет в Молдове с ее плодородными землями, инвесторы изъявят желание вкладывать капитал, необходимый для внедрения в производство современных технологий.

Недостатки реструктуризации

Не каждый выиграет от реструктуризации хозяйства. Изменения в трудовых отношениях будут иметь отрицательные последствия для тех, кто не может или не хочет работать. Среди руководителей хозяйств случаются и не совсем порядочные люди, которые заботятся о личном обогащении, а не о хозяйстве и его работниках.

Им будет тяжело убедить земледельцев работать и дальше вместе – крестьяне лучше передадут свою землю в аренду честному и трудолюбивому хозяину.

Повышение эффективности деятельности аграрных предприятий в новых условиях можно осуществить посредством организационной реструктуризации, которую можно представить как процесс изменения (обновления)

организационно-производственной структуры, механизма и условий хозяйствования. Оправданность понятия «реструктуризация предприятия» подтверждается тем, что к реструктуризации проявляют интерес руководители не только неблагополучных, но и сильных в финансово-экономическом отношении предприятий. С общепринятых позиций реструктуризация предприятия предполагает его организационную перестройку, иногда имеющую признаки реорганизации. Нам представляется более приемлемым углубленный подход к процессу адаптации предприятия, когда этот процесс рассматривается как активный фактор сохранения (развития) производственного потенциала предприятия и как фактор повышения уровня его экономической состоятельности, осуществляемый посредством изменения системы управления и производственной структуры.

После проведения диагностики и согласования стратегии развития и плана реструктуризации с администрацией и акционерами компании реструктуризация может быть проведена в два этапа:

Первый этап предполагает улучшение общего положения предприятий в краткосрочном периоде. На данном этапе субъекты хозяйствования улучшают свою хозяйственную деятельность и, что очень важно, обеспечивают собственную надежность по отношению к внешним источникам финансирования. Второй этап обеспечивает эффективное функционирование предприятия в долгосрочном периоде за счет внедрения проектов, требующих значительных капиталовложений.

Обычно начальный этап восстановления деятельности направлен на преодоление основных недостатков функционирования компании (в маркетинге, сбыте, финансах, организации и т.д.).

На втором этапе реструктуризации, когда созданы определенные условия для деятельности предприятия в краткосрочном периоде, основное внимание обращается на создание условий для финансовой реструктуризации, которая жизненно необходима для предприятий, перегруженных долгами.



Этапы реструктуризации

Организационно-правовые формы имеют различную степень инвестиционной привлекательности, так как различается степень ответственности организаций перед экономическими партнерами. Таким образом, при выборе организационно-правовой формы при проведении организационной реструктуризации предприятие должно ориентироваться как на совершенствование внутренней среды, так и на интересы внешних контрагентов.

В современных условиях практика показала, что лишь сельскохозяйственные производители, реализующие свою продукцию непосредственно потребителю, имеют большую и стабильную прибыль от своей деятельности.

В настоящее время в аграрном секторе более эффективно функционируют хозяйства, за которыми стоит крупный собственник, поскольку он действует масштабно, располагает средствами для развития материальной базы, имеет возможность конструктивно планировать производство, работать рентабельно.

Достижение высокой рентабельности производства и реализации зерна, технических культур, картофеля, фруктов, винограда и других культур, обеспечивающей расширенное воспроизводство, возможно только на основе освоения высокого экономического потенциала земельных ресурсов. Задача состоит в том, чтобы возобновить производство растениеводческой продукции на основе современных высокоинтенсивных технологий, сполна используя потенциал урожайности каждой культуры за исключением тех площадей, на которых производится экологически чистая продукция. Все это позволит создать в отрасли основу для *инновационного* пути развития. Внедрение современных технологий возделывания сельскохозяйственных культур потребует, прежде всего, организовать ежегодное обучение специалистов сельского хозяйства (агрономов, инженеров, менеджеров, маркетологов и др.) предположительно в рамках Государственного Аграрного университета, механизаторов – в аграрных колледжах республики. Затраты по обучению на первых этапах освоения новых технологий (3 – 5 лет) должно взять на себя государство. По мере освоения современных технологий, оплату за обучение могут нести сами производители товарной продукции [2, с. 268 – 274].

Сдерживающим фактором развития отрасли, внедрения современных технологий является низкий уровень обеспечения сельскохозяйственных предприятий и крестьянских (фермерских) хозяйств современными средствами производства. Положительная динамика наблюдается только в обеспечении отрасли тракторами, современными комбайнами и отдельными видами сельскохозяйственной техники, чему в значительной степени способствовала успешная реализация молдавско-японского проекта 2 KR.

Эффективность использования комплексов машин по возделыванию зерновых и технических культур, картофеля, овощей, фруктов и винограда существенно снижается из-за отсутствия финансовых средств у товаропроизводителей на приобретение горюче-смазочных материалов. Нередки случаи, когда по этой причине технология возделывания культур прерывается, нарушаются сроки проведения технологических операций, что неизбежно приводит к снижению урожаев, порой до весьма ощутимых пределов.

Сложившиеся низкие показатели урожайности сельскохозяйственных культур являются помимо прочего (нарушение технологии возделывания) следствием снижения плодородия почв. Причиной тому не только водная и ветровая эрозия почв, но главное, что мы перестали вносить органические и минеральные удобрения на поля, снизилась эффективность работ по защите растений. Если в 1990 г. на один гектар посевных площадей вносилось 136 кг минеральных удобрений и 5,6 тонны органических, то в 2007 году эти показатели снизились соответственно лишь до 22 кг и 0,1 тонны. Причина такого положения та же – дефицит финансовых средств у товаропроизводителей [3, с. 41].

Как видим, серьезным препятствием на пути формирования интенсивного сельского хозяйства является

ограниченный доступ к финансовым ресурсам как индивидуальных фермеров, так и сельскохозяйственных предприятий. Главным источником финансирования для большинства производителей сельскохозяйственной продукции являются собственные ресурсы. Они, как правило, позволяют решать только текущие проблемы. Для закупки оборотных средств – горюче-смазочных материалов, удобрений, ядохимикатов, высокоурожайных сортов и гибридов сельскохозяйственных культур – необходимы заемные средства, предлагаемые коммерческими банками. Однако для большинства сельскохозяйственных предприятий они являются малодоступными по причине высоких ставок платы за кредиты, высоких требований банков к качеству залога и кратких сроков кредитования. Часть потребностей сельского хозяйства в финансовых ресурсах покрывается за счет субсидий со стороны государства, а также помощи международных финансовых организаций и стран-доноров. Однако объем этих ресурсов крайне мал, несмотря на их постоянный рост. В 2006 году государственный фонд поддержки аграрного сектора составил 256 млн леев. Субсидиями из фонда смогли воспользоваться около 4 тысяч производителей сельскохозяйственной продукции, что чуть больше 1 % от их общего числа.

Как указано в Национальной стратегии устойчивого развития агропромышленного комплекса Республики Молдова (2008 – 2015 гг.), нынешняя система субсидирования сельскохозяйственных производителей характеризуется использованием переменчивого механизма управления и распределения бюджетных ресурсов, в некоторых случаях – неэффективного, не транспарентного и бюрократизированного, что ведет к неполному освоению финансовых ресурсов, выделяемых из фонда субсидирования сельскохозяйственных производителей.

Объемы субсидирования следует на порядок увеличить, что позволит государству направлять финансовые средства на модернизацию аграрного сектора, перевода отрасли на современный инновационный путь развития.

В целях рационального и эффективного использования сельскохозяйственных земель необходимо совершенствовать меры по их консолидации, т.е. обеспечить сосредоточение земельных угодий в рамках одного сельскохозяйственного предприятия до оптимальных размеров, позволивших внедрять современные технологии в отрасли. В связи с этим следовало бы предусмотреть для агропредприятий, ведущих товарное производство на крупных площадях, превышающих их рациональные размеры, определенные льготы, в частности, налоговые послабления. Это позволит стимулировать земледельцев к обобществлению земель и более активному выполнению Программы консолидации.

Риск засухи можно снизить путем использования в каждой аграрной почвенно-климатической зоне соответствующих видов культур и региональных систем обработки и удобрения почв, которые позволяют рациональнее использовать влажность почвы.

Полная самостоятельность землепользователей привела также к существенному изменению структуры посевных площадей в сторону снижения удельного веса гороха, многолетних трав и роста площадей посева подсолнечника, как высокорентабельной культуры. То есть мы пришли к такой структуре посевов, которая идет в противоположном направлении рекомендациям науки и практики, прошедшей испытания десятилетиями. Так, площади многолетних трав сократились с 206,3 тыс. га в 1990 г. до 37,4 тыс. га в 2007 г. или более чем в 5,5 раза, зернобобовых культур – с 72,6 до 46,1 тыс. га или почти в 1,6 раза. За указанные годы удельный вес многолетних трав в

структуре посевных площадей уменьшились соответственно с 11,9 до 2,5 %, зернобобовых культур – с 4,2 до 3,1 %. Если в 1990 г. доля посевов многолетних трав и зернобобовых культур составляла 16,1 %, то в 2007 г. – уже 5,6 %, т.е. уменьшилась более чем в 2,8 раза [4].

В заключении подчеркнем, что в настоящее время в аграрном секторе более эффективно функционируют хозяйства, за которыми стоит более крупный собственник, поскольку он действует масштабно, располагает средствами для развития материальной базы, имеет возможность конструктивно планировать производство, работать рентабельно. Рыночная трансформация субъектов хозяйствования является не только генератором стабилизации и роста сельского хозяйства, но также важным условием корпоративного регулирования производства, дополняющего процесс рыночного саморегулирования и самоорганизации агропредприятий.

Обращает на себя внимание тот факт, что сейчас усиливается потребность к агропромышленной интеграции, созданию агропромышленных хозяйственных комплексов. Ассоциирование приводит к укреплению производственного потенциала хозяйств, повышению их рентабельности, способствует улучшению благосостояния работников.

Литература

1. Белых, Л. П. Реструктуризация предприятия / Л. П. Белых, М. А. Федотова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2001.
2. Пармакли Д. М. Аграрная экономика Республики Молдова: состояние и пути реструктуризации / Д. М. Пармакли, Н. Мокану. Кишинев Б. И., 2009.
3. Пармакли Д. М., Аграрная экономика / Д. М. Пармакли, Л. И. Бабий – Chişinău: S.n.Tipogr. «Turnul vechi», 2008.

4. Статистический сборник Республики Молдова. 2010.

BASIC DIRECTIONS RESTRUCTURING OF BRANCH OF PLANT GROWING IN REPUBLIC MOLDOVA

N. Mokanu, the candidate of economic sciences, the docent of Moldavian State Agrarian University

Annotation. Prime objective of work is development of theoretical and methodological bases of process of restructuring of agrarian sector and a countryside as a whole, Carried out in conditions of market attitudes, predominances of a private property over manufacture and focused on the most advanced achievements European Economic Cosociety in the given area of economic activities.

The keywords: agrarian sector, a countryside, a cost chain, integration, restructuring, risks, corporate sector, monetary streams, methodology of modelling of the integrated systems

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ И ИНФОРМАЦИОННАЯ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ И ИХ РОЛЬ В ИНТЕНСИФИКАЦИИ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ

А. В. Павлов, директор ООО «Новая Лысковская трикотажная фабрика», к.э.н., доцент кафедры «Организация и менеджмент», НГИЭИ

Аннотация. В статье рассмотрены общие проблемы повышения эффективности управленческой деятельности, качества исполнения управленческих решений, организационные структуры управления и их влияние на результаты производственной деятельности, предложены пути повышения эффективности процессов управления.