

НЕКОТОРЫЕ ПОДХОДЫ В УПРАВЛЕНИИ ИНВЕСТИЦИЯМИ В АПК

Ключевые слова: инвестиции, планирование, проект, управление, шаг.

Аннотация. В статье рассмотрены некоторые подходы к управлению инвестициями, основываясь на международном опыте Европейских стран, методике UNIDO (специализированной организации ООН по промышленному развитию) и стандарте ANSI PMBoK: 2000 (США) в части инвестиционного менеджмента и управления проектом.

Управление инвестиционными проектами – это деятельность по планированию, организации, координации и контролю на протяжении всего жизненного цикла проекта с применением системы современных методов анализов и оценки при вложении денежных средств.

Главной целью в управлении инвестициями является обеспечение эффективной отдачи от вложенных средств после реализации проекта, получение результатов в соответствии с запланированными показателями по составу и объему работ, стоимости, количеству, качеству выпускаемой продукции и потребностям потенциальных потребителей. Для осуществления поставленной цели нами предлагается комплексно-системный подход в управлении инвестиционными процессами, включающими в себя:

- формирование организационной структуры управления инвестиционным проектом с учетом классификационного вида проекта, а также важности намеченного результата проекта в инновационной программе развития выбранного направления деятельности хозяйства.
- управление взаимосвязью и воздействием на проект ближнего и дальнего окружения (институциональных учреждений и т. д.) [1, с. 250].



Рисунок 1 – Комплексно-системный подход в управлении инвестиционными процессами АПК

Процессы управления инвестициями на стадиях идентификации, выбора бенефициариев и инвестора должны рассматривать дальнейшее окружение через экспертный анализ благоприятных и негативных факторов, а также с использованием научно-аналитического подхода к выбору технологии и классификационного вида проекта с учетом специфических особенностей существующего производства, его места нахождения и природно-климатической зоны.

– процессо-ориентированное планирование инвестиций с использованием сетевого моделирования по оптимизации объема инвестиций, времени, производственных ресурсов. Процессо-ориентированное планирование это – составление последовательности выполнения работ и мероприятий по реализации проекта с указанием временных сроков. Данное планирование направлено на повышение стабильности выполнения процесса в целом с учетом его качественной составляющей, направленной на минимизацию отклонений процесса от ранее заданных показателей. В зависимости от продолжительности мы предлагаем ранжировать процессо-ориентированное планирование инвестиций на:

- краткосрочное планирование – продолжительностью в расчетный шаг (декада, месяц, полугодие, год);
- среднесрочное планирование – на время жизненного цикла проекта;
- долгосрочное планирование – на период реализации программы, в рамках которой реализуется проект развития определенного вида деятельности.

Планирование инвестиций является основополагающей функцией в деятельности по управлению инвестиционными процессами по реализации проекта в АПК. Данное планирование должно осуществляться на каждом этапе жизненного цикла проекта, и структурироваться в соответствии с разделением этапов жизненного цикла на стадии, отражающие логику развития проекта от его начальных этапов до завершения работ, учитывающие периоды, связанные с оценкой и контролем результатов проекта после реализации каждой из стадии этапа и по окончании гарантийного срока эксплуатационного периода.

Для каждой стадии проекта разрабатываются календарные планы (графики) инвестирования с учетом графиков выполнения работ. Данные графики могут быть представлены в виде графиков Ганта или ориентированных граф. Графики включают в себя перечень намеченных работ, сроки проведения работ, используемый инвестиционный ресурс. План реализации проекта и связанные с ним графики инвестирования этапов проекта должны в случае необходимости пере-

смагиваться с учетом изменяющихся условий его выполнения. Для этого необходимы инструменты контроля выполнения запланированных показателей. Для этого нами предлагается использование метода освоения объемов, который позволяет проанализировать объем освоения инвестиций и выполнения проекта на текущий период, а также прогнозировать состояние проекта и его финансовую составляющую на момент завершения проекта. Используя данный метод для оценки текущего состояния реализации проекта в АПК, мы предлагаем при расчетах показателей данного метода дисконтировать стоимость исходных показателей метода с учетом времени рассматриваемого периода (плановых объемов PV, освоенных объемов EV, фактических затрат AC);

– управление рисками инвестиций на каждом этапе жизненного цикла проекта с использованием метода дерева риска, анализа чувствительности;

– уменьшение инвестиционного риска за счет внедрения методов управления качеством с использованием функционально-стоимостного анализа (ФСА).

Если рассматривать внедрение новых технологий, то применяемый метод ФСА может оптимизировать наши инвестиции за счет уменьшения конструкторско-технологических излишеств по производству продукции. Организуя поэтапное инвестирование и ввод объектов производственного значения, мы должны ориентировать результат инвестиционных проектов на заявленные потребности потребителей. Только в этом случае мы сможем создать и повысить спрос на продукцию, а значит окупаемость и индекс доходности инвестиционных вложений. В данном случае для снижения брака, низкокачественной продукции необходимо создание системы мониторинга качества выпускаемой продукции после ввода объектов инвестиционного проекта. Данная система, на наш взгляд, должна строиться на 2 основных подходах:

1. Организация контроля и анализа на основе метода Анализа последствий и причин отказов (FMEA (Failure mode and effect analysis) – анализа продукции, процессов производства, бизнес-процессов) по выявлению бракованной продукции после реализации инвестиционного проекта на стадии хранения, транспортировки, продажи, нарушению технологических режимов производства и делопроизводства.

2. Опрос потенциальных потребителей и структурирование функций качества с использованием метода «Дом качества». Данная методика позволяет в дальнейшем сориентировать инвестиции на обеспечение заявленных потребностей клиентов, а также на улучшение показателей характеристики продукции в сравнении с конкурен-

тами.

Одной из мер снижения текущих издержек при управлении инвестиционными процессами на каждой стадии реализации проекта является минимизация рисков и оптимизация ресурсов, их сбалансированное поступление, исходя из изменившихся условий и непредвиденных факторов внешнего и внутреннего окружения [3, с. 347].

Базируясь на использовании международного опыта развитых стран ЕС и США в части сетевого планирования и моделирования процессов управления в рамках методов: PERT, COST, PERT / COST, предлагаем внедрение некоторых механизмов сетевого моделирования в управление оптимизацией инвестиционного ресурса при реализации проектов. В частности, предлагаем использование сетевых моделей оптимизации финансирования работ по реализации проекта, включающие равномерное финансирование этапов с учетом обслуживания долга от заемных средств. Данная сетевая модель может быть разработана в соответствии с коридорным графиком сетевой матрицы в разрезе комплексов работ и исполнителей. Равномерность финансирования работ должна проводиться с учетом сбалансированного распределения трудовых кадров в соответствии с трудоемкостью выполняемых ими работ.

По окончании реализации инвестиционного проекта нами рекомендуется проведение оценки проекта по показателям эффективности инвестиционных вложений (согласно методике UNIDO): чистой приведенной стоимости проекта (NPV), внутренней ставки доходности (IRR), сроку окупаемости (Т) индексу доходности инвестиций (PI) и сравнение фактических показателей с проектными. Даная оценка оформляется заключением об эффективности управления денежными вложениями инвестиционного проекта [2, с. 237].

Внедрение рассмотренных экономических методов при управлении инвестиционной деятельностью сельскохозяйственной организации позволят повысить инвестиционную отдачу от вложенных средств и в целом финансовую устойчивость организации.

ЛИТЕРАТУРА

1. Алексанов Д. С., Кошелев В. М. Экономическая оценка инвестиций. М.: КОЛОС-ПРЕСС. 2002. 382 с.
2. Дитхелм Г. Управление проектом / СПб.: Бизнес-пресса, 2004. №1. 400 с.
3. Разу М. Л. Управление проектом. Основы проектного управления. М.: КНОРУС. 2012. 760 с.

SOME APPROACHES TO THE MANAGEMENT OF INVESTMENTS IN AGRICULTURE

Keywords: management, investment, project, planning, step.

Annotation. The article discusses some approaches to investment management based on the international experience of the European countries, the methodology UNIDO (specialized organization of the United Nations Industrial Development Organization) and the ANSI standard PMBoK: 2000 (USA) in terms of investment management and project management.

ВОЛКОВ ИГОРЬ ВИКТОРОВИЧ – к.э.н., доцент кафедры «Организация и менеджмент», Нижегородский государственный инженерно-экономический институт, Россия, Княгинино, (kafedraom@mail.ru).

VOLKOV IGOR VIKTOROVICH – candidate of economic sciences, docent of the chair «Organization and management», Nizhny Novgorod state engineering and economic institute, Russia, Knyaginino, (kafedraom@mail.ru).
