

**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КЛАСТЕРНОГО ПОДХОДА К ОБЕСПЕЧЕНИЮ  
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ СЕЛА**

© 2014

*Ю. А. Большакова*, старший преподаватель кафедры  
«Организация и менеджмент»

*Нижегородский государственный инженерно-экономический институт, Княгинино (Россия)*

---

*Аннотация.* Существующая на сегодняшний день модель управления сельской социальной сферой требует обновления, основанного в первую очередь на интеграции и объединении усилий органов управления, населения, а также социально-ответственного бизнеса. Это обеспечит охрану общественных и экономических интересов жителей сельских территорий и будет способствовать удовлетворению потребностей населения сельской местности в максимально благоприятных и комфортных условиях проживания и жизнедеятельности. Все это подтверждает актуальность поиска новых механизмов организации управления социальной сферой, чем и обусловлена тематика данной статьи. В статье раскрыто содержание кластерного подхода к формированию устойчивого развития сельских территорий муниципального образования, а также основные принципы формирования социальных кластеров. Автор рассматривает основные стадии и этапы формирования социального кластера. Кроме того, в работе предложена структура социального кластера, как перспективного механизма повышения устойчивого развития социальной инфраструктуры сельских территорий, обеспечивающего сбалансированность экономических интересов и ответственности органов власти, бизнес-сообщества, учреждений образования, здравоохранения, культуры и спорта, предприятий жилищно-коммунального хозяйства, населения сельской местности. Также определена сфера деятельности социального кластера. Таким образом, в статье обосновано, что кластеризация объектов социальной инфраструктуры в сельской местности позволит добиться более эффективного их функционирования и развития элементов социального кластера за счет получения ежегодного дохода от реализации различных проектов, который участники кластера будут направлять на модернизацию, реконструкцию и обновление объектов сельской социальной инфраструктуры и улучшение условий жизнедеятельности местного населения.

*Ключевые слова:* интеграционные процессы, сельские территории, социальный кластер, социальная инфраструктура, сельское население, социально-ориентированный бизнес, уровень жизни, устойчивое развитие.

Трансформационный период в нашей стране сопровождался огромными социальными издержками. И легли они в большей мере на сельское население. Была предана забвению ранее проводимая политика преодоления существенных социально-экономических различий между городом и деревней, и деревня, будучи более уязвимой перед законами рынка, покатила назад, уступая ранее завоеванные позиции не только в экономической, но и в социальной сфере [1, с. 69].

Проблемы развития сельских территорий охватывают широкий круг вопросов. Это создание современной производственной и социальной инфраструктуры, транспортных коммуникаций и др. Нынешнее состояние сельских территорий оказывает отрицательное влияние на экономику страны в целом, регионов и муниципальных образований. В результате снижается уровень жизни населения [2, с. 71].

Наиболее перспективным в сложившейся ситуации становится кластерный подход.

Внедрение кластерных технологий является одним из условий повышения эффективности организации управленческих процессов на уровне региона, а их применение предполагает рассмотрение основных составляющих регионального управления – государственную, муниципальную, хозяйственную и общественно-политическую как единую систему (самостоятельный кластер), целостность которой поддерживается общими целями, единством нормативной базы, кадровой ротацией [3].

Феномен кластеризации известен со времен ремесленного производства, но, только начиная с последней четверти XX в., кластеры начали со всей очевидностью проявлять себя как важный фактор экономического развития.

Понятие «кластер» пришло к нам из трудов английского экономиста Альфреда Маршалла, исследовавшего в конце XIX в. Индустриальные округа Великобритании. Феномен кластера как отраслевой агломерации на некоторой территории

экономически взаимосвязанных предприятий известен со времен ремесленного производства. Однако только в последней четверти XX в. промышленные кластеры начали рассматриваться как важный фактор экономического развития регионов [4].

Признанным основоположником кластерной теории считается профессор Гарвардской школы М. Портер, являющийся автором работ: «Конкурентные преимущества наций» и «Конкуренция», где он подробно описывает тесные взаимосвязи между кластерным партнерством, конкурентоспособностью фирм, отраслей промышленности и национальных экономик [5, с. 13].

Стоит отметить, что в политике зарубежных стран кластерный подход в последние годы стал одним из ключевых инструментов экономической политики, однако его практическое использование в России для создания социальной и производственной инфраструктуры на селе и повышения конкурентоспособности сельских территорий еще весьма недостаточно изучено и оценено отечественной практикой.

Вместе с тем формирование кластеров таит в себе огромный экономический потенциал развития для России [6, с. 56].

Вопросы кластеризации российской экономики представлены в работах российского ученого Т. Цихана. Он рассматривает три определения кластера, каждое из которых подчеркивает основную черту его функционирования:

1) регионально ограниченные формы экономической активности внутри родственных секторов, обычно привязанные к тем или иным научным учреждениям (НИИ, университетам);

2) вертикальные производственные цепочки; довольно узко определенные секторы, в которых смежные этапы производственного процесса образуют ядро кластера. В эту же категорию попадают сети, формирующиеся вокруг головной фирмы;

3) отрасли промышленности, определенные на высоком уровне агрегации или совокупности секторов на еще более высоком уровне агрегации [7, с. 40].

По мнению А. А. Мигранян, кластер – это «сосредоточение наиболее эффективных и взаимосвязанных видов экономической деятельности, т. е. совокупность взаимосвязанных групп успешно конкурирующих фирм, которые образуют «золотое сечение» (в западной интерпретации «diamond – бриллиант») всей экономической системы государства и обеспечивают конкурентные позиции на отраслевом, национальном и мировом рынках» [8].

Нагоева С. М и Тхакахов А. И. предлагают подходить к рассмотрению кластера как самоорганизующейся, самоуправляемой системы с позиции

системно-синергетического подхода, основными понятиями которого являются: самоорганизация, диссипативная структура, порядок, хаос, открытость, нелинейность, механизм нелинейной положительной обратной связи, режимы с обострением, неравновесность, неустойчивость, флуктуации, малые резонансные воздействия [9, с. 46].

Российские ученые М. Афанасьев и Л. Мясникова главным в структуре кластера считают пространство инноваций на всю цепочку создания стоимости и единое логистическое окно для взаимодействия с внешней средой [10, с. 79].

Обобщив различные понятия кластера, Куркудинова Е. В. выделяет следующие их сущностные признаки:

1) наличие лидирующих фирм, способных иметь существенную долю на внутреннем и внешнем рынке, дополненных специализированными обслуживающими организациями;

2) концентрация участников кластера на ограниченной территории, представляющей уникальные преимущества;

3) взаимодействие участников кластера между собой с целью выпуска продукции, конкурентоспособной на внешнем и внутреннем рынках;

4) наличие конкуренции между участниками кластера;

5) ускоренное распространение новшеств за счет развитой сети передачи информации.

В соответствии с выделенными признаками она предлагает характеризовать кластер как группу географически и технологически взаимосвязанных конкурирующих предприятий, объединяющихся с целью выпуска и реализации продукции или услуг на основе непрерывного инновационного процесса и тем самым взаимно способствующих росту конкурентоспособности друг друга [11].

Необходимо осознать, что устойчивый экономический рост обеспечить только рыночным механизмом невозможно. Надо базироваться на трех системообразующих элементах: рынок, государственное регулирование и социальная устойчивость. При поддержке государства кластерные технологии в аграрной сфере позволят активизировать рыночные механизмы и обеспечить социально-экономическую динамику АПК [12, с. 79].

По мнению ряда авторов, кластер является одной из наиболее диалектичных, противоречивых, парадоксальных, многозначных, многофункциональных, динамично развивающихся экономических категорий [13, с. 37].

Кластер способствует структурообразующему развитию аграрного сектора экономики, которое основывается на поиске наилучшего размещения

производства, оптимизации структуры и размеров производства [14, с. 55].

Агропромышленный кластер выполняет функции основного инструмента программно-целевого планирования и управления в рамках региональной политики, позволяет комплексно использовать экономическую и социальную составляющую региона [15, с. 80].

Модель кластера может быть использована не только в управлении экономикой. Применительно к социальному кластеру сельской местности в роли факторных условий выступают нормативная база, обеспеченность процесса функционирования кластера материальными, техническими, технологическими, кадровыми, информационными ресурсами; в качестве условий спроса наличие потребности населения в различных социальных благах и услугах; в роли родственных и поддерживающих отраслей – учреждения социальной сферы и организации, обеспечивающие ее деятельность. Стратегией для участников кластера является создание благоприятных условий для достойной жизни населения.

Ряд авторов определяет социальный кластер как группу взаимосвязанных, локально сконцентрированных органов управления, организаций и учреждений различных форм, оказывающих социальные услуги населению, объединенных общими интересами и стратегической целью обеспечения материального и духовного благополучия населения региона [16].

Определяя социальный кластер как сложную, многоуровневую и внутренне дифференцированную систему, посредством которой формируется благоприятная социокультурная среда и предостав-

ляются социальные услуги населению, ряд авторов выделяет его следующие особенности:

- завершенность и целостность, соединение различных компонентов социальной сферы в организованную систему;

- территориальная размещенность, так как любой комплекс охватывает определенное социальное пространство и имеет свою конфигурацию;

- сложность состава кластера, его структуры, условий функционирования и развития [17, с. 45–46].

Степуренко Е. А. и Скулова Г. Г. к этому списку считают необходимым добавить такие особенности, как:

- наличие ведущей организации, определяющей стратегию кластера;

- локализация основной массы участников кластера, являющаяся необходимой для установления прямых продолжительных связей;

- устойчивость связей между элементами кластера;

- долговременная координация взаимодействия участников кластера в рамках основных систем управления;

- широкий спектр участников: в структуру кластера входят органы государственного и муниципального управления, организации и учреждения социальной сферы, предоставляющие услуги, потребители услуг (население региона), бизнес, общественные организации [18].

При формировании социального кластера, для его дальнейшего грамотного и эффективного функционирования необходимо соблюдение определенных принципов, позволяющих организовать взаимодействие участников с максимальным эффектом (рисунок 1).

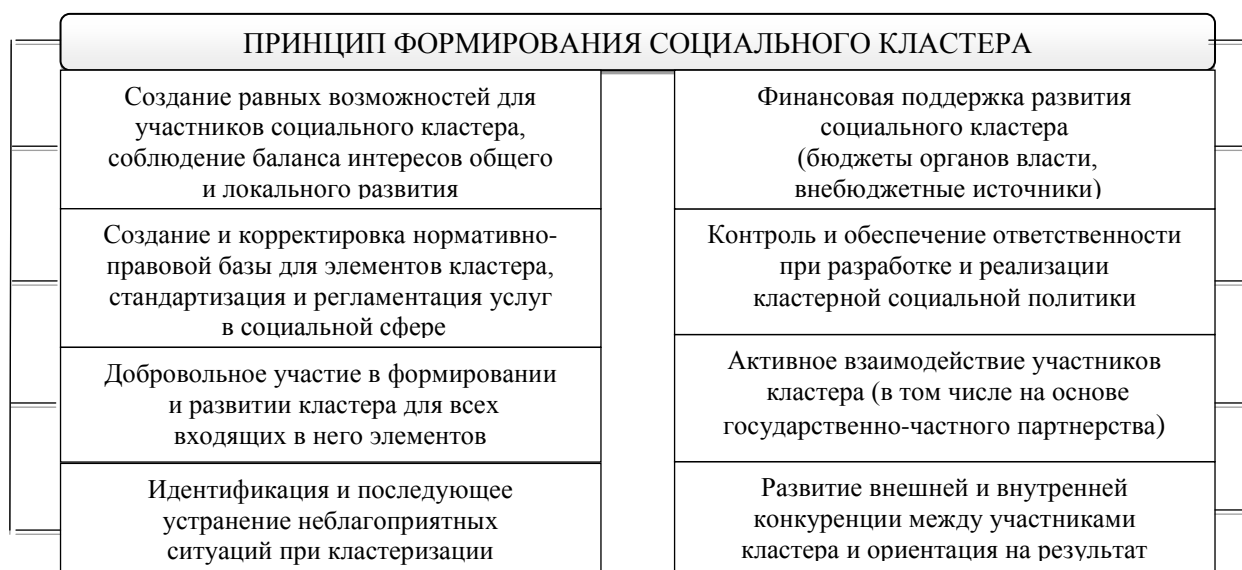


Рисунок 1 – Принципы формирования социального кластера в сельском муниципальном образовании

Создание социального кластера требует достаточно серьезной подготовки. Участники кластера должны четко представлять причины вступления в социальный кластер, осознавать уровень ответственности перед другими участниками.

Наиболее оптимальной при создании многомерного социального кластера является предложенная нами последовательность этапов и стадий (рисунок 2).

Для управления и представления интересов социального кластера необходимо создание юридической некоммерческой структуры в виде Координационного совета, который объединит партнеров кластера, будет регулировать взаимоотношения между ними и определять степень их вовлеченности в кластерный проект, в том числе их финансовую ответственность.

На уровне муниципальных районов роль координационного центра, как правило, выполняют органы местного самоуправления, поскольку они устанавливают общие стратегические ориентиры, соответствующие целям федеральной и региональной социальной политики, а также осуществляют оперативное управление и координацию совместной деятельности участников социального кластера в тесном взаимодействии с органами местного самоуправления. В качестве ядра социального кластера мы предлагаем использовать потенциал Нижегородского инженерно-экономического института (рисунок 3).

Формирование социального кластера в Княгининском районе с участием института дает преимущества и производственным структурам и самому образовательному учреждению.

Учреждениям высшего образования предоставляется возможность более полно использовать образовательный и научно-технический потенциал в области проведения фундаментальных исследований и предоставления образовательных услуг. Более того, важным аспектом для института является наличие связей с предприятиями реального сектора экономики.

При вхождении в социальный кластер институт ставит перед собой главную задачу – содействовать сохранению и наиболее полному использованию человеческого потенциала в сельской местности.

Органам власти сотрудничество с ВУЗом позволяет реально оценивать положение дел в сельской местности и корректировать в зависимости от этого направления экономическую политику района.

ВУЗ также получает ряд преимуществ: возможность практического применения полученных знаний, возможность расширения сферы научной деятельности, получения средств на развитие университета за счет оказания консалтинговых и иных услуг, возможность трудоустройства молодых специалистов, окончивших данное образовательное учреждение на предприятиях по специальности.

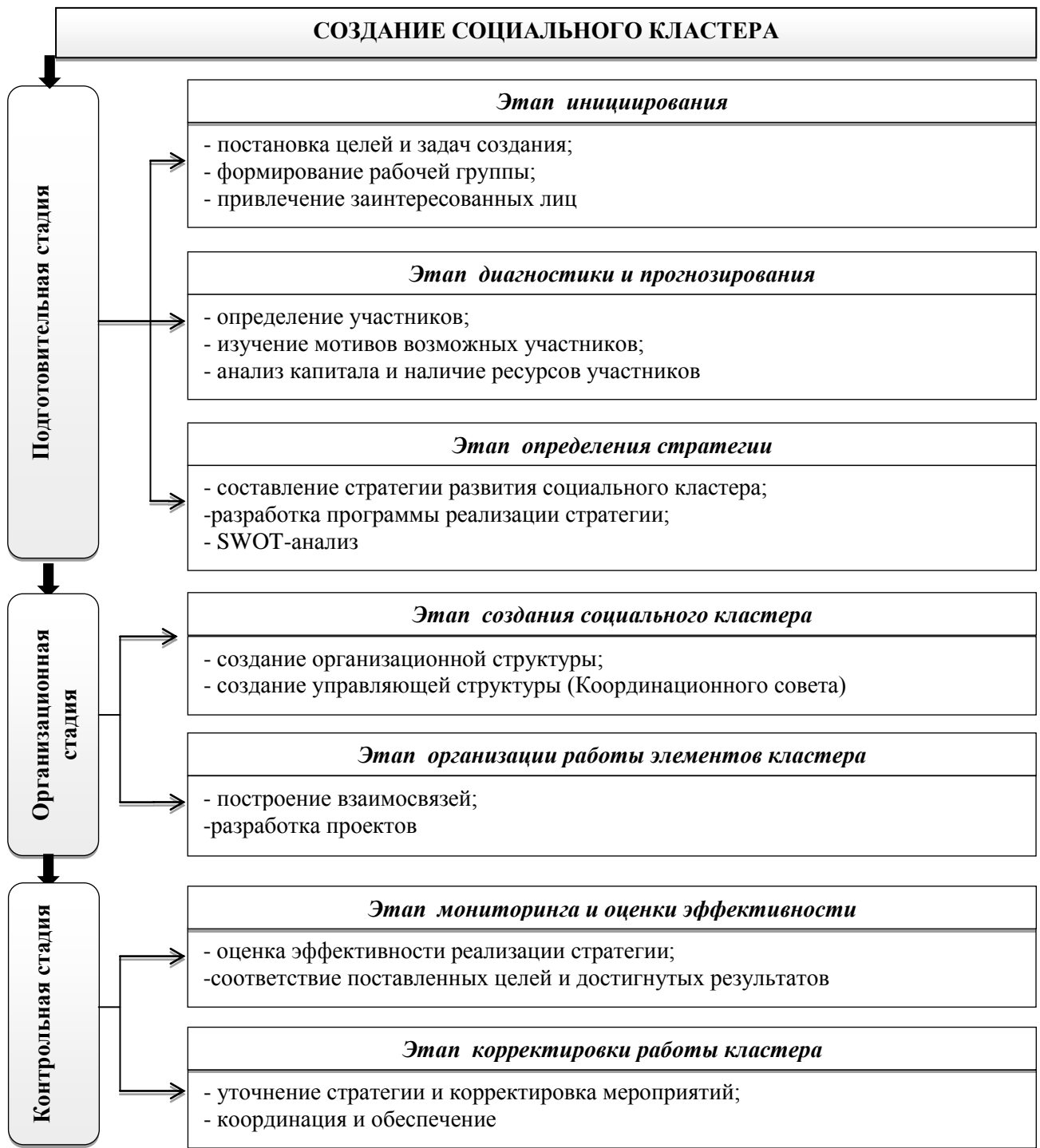


Рисунок 2 – Основные стадии и этапы формирования социального кластера



Рисунок 3 – Организационно-экономический механизм взаимодействия элементов социального кластера

Участие бизнеса в развитии социального кластера может осуществляться в форме благотворительности и меценатства; осуществления социальной политики в отношении своего персонала, направленной на улучшение условий труда, качества жизни и т. д.; участия в реализации социальных программ в качестве соисполнителей и их финансирования и пр.

Элементами функционирования многокомпонентного социально-экономического кластера можно считать социальную политику сельскохозяйственных предприятий, направленную на поддержку проживающего в сельской местности населения – это вспашка огородов, выделение семян, удобрений, выделение либо льготная продажа молодняка скота, выделение кормов в качестве натуроплаты и кормовых угодий, транспортные услуги,

социальные гарантии, услуги по закупке излишков сельхозпродуктов у населения и др. [19, с. 44].

Наряду с этим представители бизнеса смогут получать определенные преимущества от взаимодействия внутри кластера: получение необходимых консультационных услуг, обучение и переобучение специалистов, обеспечение работников более полным спектром социальных услуг и пр. Делая акцент на значении социальной политики в деятельности кластера, нужно говорить не только о вопросах профессиональной подготовки и кадрового обеспечения, но и о системе социальных гарантий. Здесь необходимо развивать механизмы поощрений, вознаграждений. Но важно, чтобы бизнес-структуры, в том числе и кластерного типа, были заинтересованы в том, чтобы их сотрудники были обеспечены жильём (или возможностью приобретения жилья), имели возможность курортного отдыха.

Учреждения образования, культуры и спорта заинтересованы в вступлении в социальный кластер прежде всего тем, что благодаря этому участию появляется возможность объединения потенциала учреждений социальной сферы для оптимального использования потенциала этих организаций и более комплексного обеспечения сельского населения необходимыми услугами.

Жилищно-коммунальное хозяйство участвует в деятельности кластера для обеспечения условий жизнедеятельности сельских жителей Княгининского района на договорных условиях. Заказчиками подобных услуг могут выступать организации, представляющие бизнес. Кроме того за счет аккумуляирования денежных средств внутри кластера появляются дополнительные источники финансирования благоустройства сельских территорий района.

Важную роль играет и существование двусторонней связи между обществом и кластером. То есть не только кластер диктует логику социальной политики, но и общество высказывает своё мнение. Гармония социальной политики в этом и заключается. Стороны имеют свои позиции, но при этом есть пути компромисса, взаимовыгодные решения. Гармоничная и гибкая социальная политика, проводимая совместно государством и бизнес-структурами, позволит населению приобрести личные конкурентные преимущества, поскольку каждый заинтересован в стабильном денежном доходе, в интересной работе, в возможности получения дополнительных выгод и благ от результатов работы.

Деятельность кластера может быть направлена на самые разные социальные сферы жизнедеятельности человека, в зависимости от остроты ситуации в той или иной сфере. Одним из направлений работы социального кластера является аккумуляирование денежных средств и направление их на решение наиболее актуальных и острых проблем. Часть этих финансовых ресурсов субсидируются государством в рамках бюджетов, государственных заданий, приоритетных программ и т. д. Однако практика показывает, что для устойчивого и комплексного развития социальной инфраструктуры этих денежных средств не хватает. В связи с чем одной из основных задач социального кластера должна стать разработка различных проектных инициатив для инвесторов, в лице которых может выступать и государство. Это позволит находить резервы дополнительного привлечения средств.

Достижение успеха при развитии кластеров будет достигаться при установлении постоянного диалога всех участников процесса – предприятий, властных структур, научно-исследовательских ор-

ганизаций, учреждений образования и здравоохранения и др. Только взаимопонимание и готовность к сотрудничеству между ними гарантируют получение положительных результатов.

Кроме того, деятельность кластера может эффективно содействовать развитию района в целом: вложения в транспортную инфраструктуру, благоустройство улиц, дворов, оснащение школ и детских садов. Таким образом, кластер выступает гарантом социальной стабильности района. Это даёт возможности перспективного развития районной экономики, благосостоянии граждан.

Таким образом, основной идеей социального кластера является рост качества жизни сельского населения. Одновременно повышается эффективность деятельности его участников, благодаря выработке единой социальной политики и выравниванию условий, связанных с охраной труда, ростом заработной платы и доходов сельского населения, развитием социальных объектов. В результате, благодаря объединению ресурсного, управленческого и интеллектуального потенциалов всех элементов, входящих в кластер, совершенствования механизма взаимоотношений между его участниками, проявляется синергетический эффект, позволяющий увеличить результативность работы каждой структуры.

Вместе с тем кластерный подход является довольно эффективным инструментом реализации целей социально-экономического развития. Но существует ряд проблем управленческого и финансового характера, ограничивающих формирование и развитие кластеров в целом на территории России. Прежде всего, не созданы механизмы методической, информационно-консультационной и образовательной поддержки развития кластеров. Кроме того, отсутствует необходимая координация деятельности федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления, объединений предпринимателей, общественных организаций по реализации кластерной политики.

В заключении можно сказать, что задача государства на современном этапе – не обеспечение минимальных социальных стандартов жизни, а создание оптимальной социальной среды, способствующей реализации потенциала человека, его духовному и материальному благополучию. Практика показывает, что ведомственный подход в управлении недостаточно ориентирован на получение такого интегрального эффекта, а наиболее перспективным является использование кластерного подхода, основанного на горизонтальной коопера-

ции и сотрудничестве управленческих структур, учреждений социальной сферы, некоммерческих организаций, предпринимательства, населения. Объединение организаций в кластер должно происходить вследствие осознания ими собственных интересов, и на этой основе – понимания необходимости взаимодействия.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Бондаренко Л. Сельские территории: состояние и регулирование [Текст] // АПК: экономика, управление. № 1. 2014. С. 69–79.
2. Павлов А. Агрегированная модель определения специализации аграрного производства и развития сельских территорий [Текст] // АПК: экономика, управление. № 4. 2013. С. 71–75.
3. Бабинцев В. П., Захаров В. М. Совершенствование институциональных оснований регионального управления в Белгородской области [Электронный ресурс] URL: <http://dspace.bsu.edu.ru/bitstream/123456789/622/1/Babincev%20V.P.%20Perfection%20of%20institutional.pdf>. (Дата обращения 05.04.2014).
4. Новоселова Е. С., Курасова А. А. Формирование кластерных структур как эффективный инструмент управления социальной сферой [Электронный ресурс] URL: [http://www.rusnauka.com/7\\_NND\\_2009/Gosupravlenie/41688.doc.htm](http://www.rusnauka.com/7_NND_2009/Gosupravlenie/41688.doc.htm). (Дата обращения 05.04.2014).
5. Марков Л. С. Экономические кластеры: понятия и характерные черты [Электронный ресурс] URL: <http://econom.nsc.ru/ieie/smu/conference/articles/>. (дата обращения 26.05.2014).
6. Хухрин А. С., Бундина О. И., Агнаева И. Ю., Толмачева Н. П. Развитие агропромышленных кластеров России: синергетический подход [Текст] // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. № 5. 2013. С. 56–62.
7. Цихан Т. В. Кластерная теория экономического развития [Текст] // Теория и практика управления. № 5. 2003. С. 40.
8. Мигранян А. А. Теоретические аспекты формирования конкурентоспособных кластеров в странах с переходной экономикой [Электронный ресурс] URL: <http://www.krsu.edu.kg/vestnik/v3/a15.html> (дата обращения 25.09.2014).
9. Нагоева С. М., Тхакахов, А. И. Агротрастер и малые формы хозяйствования [Текст] // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий № 1. 2013. С. 46–49.
10. Афанасьев М., Мясникова Л. Мировая конкуренция и кластеризация экономики [Текст] // Вопросы экономики. № 4. 2005. С. 75–86.
11. Куркудинова Е. В. Кластерный подход как технология управления экономическим развитием региона [Электронный ресурс] URL: <http://ecsocman.hse.ru/data/2011/03/22/1268220201/3.pdf> (дата обращения 12.10.2014).
12. Анохина М. Агротрастеры и экономический рост отечественного АПК [Текст] // АПК: экономика, управление. № 5. 2014. С. 77–84.
13. Кластерная политика: концепция научно-инновационного кластера АПК России [Текст] // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. № 12. 2013. С. 37–43.
14. Шмидт Ю. И. Возможности формирования аграрного кластера в Тверской области [Текст] // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. № 8. 2013. С. 55–58.
15. Настин А. А. Модель агропромышленного кластера региона [Текст] // АПК: экономика, управление. № 6. 2013. С. 80–83.
16. Заливанский Б. В., Самохвалова Е. В., Шаповал Ж. А. Организация управления социальной сферой Белгородской области на основе кластерного подхода [Электронный ресурс] : Научные ведомости Белгородского государственного университета. Серия: Философия. Социология. Право URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/organizatsiya-upravleniya-sotsialnoy-sferoy-belgorodskoy-oblasti-na-osnove-klasterного-podhoda> (Дата обращения 05.04.2014).
17. Меренкова И. Н. Перцев В. Н. Методический подход к формированию социального кластера на селе [Текст] // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. № 6. 2013. С. 45–48.
18. Степуренко Е. А., Скулова Г. Г. Определение организационно-правового статуса агропромышленного кластера Курской области [Электронный ресурс]: Научные ведомости Белгородского государственного университета. Серия: История. Политология. Экономика. Информатика. URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/opredelenie-organizatsionno-pravovogo-statusa-agropromышленного-klastera-kurskoy-oblasti> # ixzz 3KiNlf0UE (Дата обращения 05.04.2014).
19. Турьянский А. В. Об опыте жизнеобеспечения сельского населения Белгородской области [Текст] // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. № 1. 2013. С. 43–45.



## USE OF THE CLUSTER APPROACH TO MAINTENANCE OF STABLE PROGRESS OF SOCIAL AREA OF VILLAGE

© 2014

*J. A. Bolshakova*, the senior teacher of the chair «Organization and management»  
*Nizhniy Novgorod state engineering-economic institute, Knyaginino (Russia)*

---

*Annotation.* The model of management existing as of today rural social area requires the updating based first of all on integration and association of efforts of controls, the population, and as socially-responsible business. It will provide protection of public and economic interests of residents of rural territories and will assist satisfaction of demands of the population of countryside in at the most favorable and comfortable conditions of residing and ability to live.

All this confirms a urgency of search of new mechanisms of the organization of management with social area, than and the subjects of given article is caused.

In article the content the cluster approach to formation of stable progress of rural territories of municipal formation, as well as main principles of formation social clusters is opened. The author considers the basic stages and stages of formation social cluster. Besides in work the structure social cluster, as perspective mechanism of increase of stable progress of a social infrastructure of the rural territories, providing equation of economic interests and is offered to the responsibility of authorities, business-community, establishments of formation, healthcare, culture and sports, the enterprises of housing and communal services, the population of a countryside. Also the field of activity social cluster is certain.

Thus, in article it is proved, that clusterization objects of a social infrastructure in a countryside will allow to achieve their more effective functioning and progress of elements social cluster due to reception of the annual income of realization of various projects which participants cluster will direct on modernization, reconstruction and updating of objects of a rural social infrastructure, and improvement of conditions of ability to live of local population.

*Keywords:* rural territories, social cluster, stable progress, a social infrastructure, a standard of living, agricultural population, the integration processes, the socially-focused business.

УДК 338.43

## ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МОЛОЧНО-ПРОДУКТОВОГО ПОДКОМПЛЕКСА

© 2014

*Н. В. Денисова*, кандидат экономических наук,  
доцент кафедры «Экономика и статистика»

*Нижегородский государственный инженерно-экономический институт, Княгинино (Россия)*

---

*Аннотация.* Сельское хозяйство является одной из самых важных отраслей народного хозяйства России, обеспечивающее перерабатывающую промышленность сырьём, а население – продуктами питания. Следовательно, агропромышленный комплекс в условиях рынка занимает особое положение, при этом главная роль в нём отводится производству и переработке молока. Молочный подкомплекс АПК – один из основных жизнеобеспечивающих секторов отечественного аграрного производства, оказывающих решающее влияние на уровень продовольственного обеспечения страны и определяющих здоровье нации. Проблема обеспечения населения продуктами питания в настоящее время является весьма актуальной. Главным вопросом в данной проблеме остается производство и потребление молока и молочной продукции населением на достаточном уровне. Стоит отметить, что обеспечение населения продуктами питания на уровне научно-обоснованных норм главным образом зависит от взаимоотношений между сельскохозяйственными и перерабатывающими организациями. В современных условиях сельскохозяйственные производители и переработчики молока переживают сложный период становления рыночной экономики. По мере развития рынка возникают и обостряются экономические и социальные проблемы, связанные с ростом